



CO₂ Jaarplan
Rapportage voortgang
Doelstellingen 2016 – 2020

Eindrapportage 2020

Versie 31-3-2021

 ○ **AUTORISATIE**

Versie	Datum	Auteur	Review/ goedkeuring	Wijzigingen
Concept	31 maart 2021	Bob van Rossum Guus van Gumster i.s.m. KWA		Actualisatie energiestromen/ verbruiken
Definitief	14 september 2021	Bob van Rossum Guus van Gumster i.s.m. KWA	H. Chioue, QHSE Manager (ai.) Dynniq Nederland BV	Definitief vaststellen van resultaten

Versiebeheer

Versie	Datum	Auteur	Wijzigingen
Concept	1 december 2016	Pieter van Manen Prisca Hoeksema-Duinkerken	Initiële versie
Definitief 16-12-01	12 december 2016	Prisca Hoeksema-Duinkerken	Tekstuele wijzigingen, resultaten en lay out
Concept 17-7-18	18 juli 2017	Pieter van Manen	Tekstuele wijzigingen, resultaten en lay out
Definitief 7-9-17	7 september 2017	Pieter van Manen	Kleine aanpassingen n.a.v. wijzigingen in gegevens kantoor en magazijnen.
Concept	27 maart 2018	Kees Lokhorst	Update van 2016 naar 2017. Nieuwe auteur en Directeur Energy.
Definitief	9 april 2018	Kees Lokhorst	Geen wijzigingen t.o.v. concept 27 maart.
Concept	15 november 2018	Kees Lokhorst	Actualisatie eerste helft 2018.
Definitief	29 november 2018	Kees Lokhorst	Geen wijzigingen t.o.v. concept 15 november.
Concept	7 mei 2019	Kees Lokhorst	Actualisatie tweede helft 2018.
Definitief	15 mei 2019	Kees Lokhorst	Aangevuld met realisatie doelstellingen 2, 3,6 en 7.
Definitief	03 juni 2019	Kees Lokhorst	Doelstelling 2016-2 en 3 voorzien van scope (1).
Concept	27 december 2019	Kees Lokhorst	Actualisatie eerste helft 2019+ nieuwe leidinggevende
Definitief	07 januari 2020	Kees Lokhorst	Geen wijzigingen t.o.v. concept 15 november.
Concept	22 april 2020	Eric Wolthuis	Actualisatie tweede helft 2020, eindrapportage 2019, personele verschuivingen
Definitief	22 juni 2020	Eric Wolthuis	Definitief vaststellen van resultaten
Concept	31 maart 2021	Bob van Rossum Guus van Gumster i.s.m. KWA	Actualisatie energiestromen/ verbruiken 2020
Definitief	31 maart 2021	Bob van Rossum Guus van Gumster i.s.m. KWA	Actualisatie energiestromen/ verbruiken 2020

CO₂ JAARPLAN	1
RAPPORTAGE VOORTGANG	1
DOELSTELLINGEN 2016 – 2020	1
EINDRAPPORTAGE 2020	1
VERSIEBEHEER	2
1 MANAGEMENT SAMENVATTING	4
2 INLEIDING	5
3 DOELSTELLINGEN 2016-2020 SCOPE 1 & 2	6
4 SCOPE 3 DOELSTELLINGEN 2016-2020	10

1 Management samenvatting

Sinds het referentiejaar is de CO₂-uitstoot van Dynniq met bijna 42% gedaald. Tijdens het opstellen van de doelstellingen in 2016 was het de veronderstelling dat naar 2020 toe de hoeveelheid FTE weer zou gaan groeien. Daarom is er toen voor gekozen om een deel van de doelstellingen (4 & 5) te relateren aan het aantal FTE om rekening te houden met dat effect. In werkelijkheid is het aantal FTE met 24% gedaald. Dit heeft een negatief effect op de doelstellingen terwijl er in absolute zin wel veel CO₂ is gereduceerd. M.b.t. de leaseauto's was de doelstelling gerelateerd op gram per kilometer, waar ook rekening werd gehouden met de stijging in FTE. Absoluut gezien is de CO₂-uitstoot van de leaseauto's met meer dan 47% gedaald, wanneer dit wordt gerelateerd aan het aantal FTE is dat meer dan 30%. Echter de reductie per gram kilometer waar de doelstelling op is gebaseerd is maar 6,6%. Dit komt omdat in deze meetmethode niet inzichtelijk is dat er per medewerker veel minder kilometer zijn gemaakt.

Dynniq is van mening dat voortgang van een deel van de doelstellingen een minder positief beeld geeft van de bereikte prestaties, doordat achteraf gezien de functionele eenheden niet handig gekozen zijn.

In de tabel hieronder is de status weergegeven van de voortgang van alle reductiedoelstellingen in het kader van de CO₂-prestatieladder van Dynniq Nederland B.V. De doelstellingen zullen vervolgens één voor één de revue passeren.

Nr	Norm eis	Doelstelling	Reductie per jaar	Totale periode	Realisatie 2020
2016-1	2.B.1	1ste jaar 2016 vaststellen activiteitendata, daarna afname van 2% per jaar CO ₂ uitstoot per gereden kilometer. En minimaal 5 % CO ₂ reductie over de gehele periode van 2016 t/m 2020 (scope 1)	1,25%	5%	Er is een reductie van 6,6% CO ₂ uitstoot per gereden kilometer. Hiermee is de doelstelling gehaald. Dit zou echte veel hoger zijn geweest als de doelstelling anders was gekozen: Absoluut een reductie 47% en gerelateerd aan FTE 30% reductie
2016-2	2.B.2	Voor de vaste aansluitingen (kantoorlocaties) en waar mogelijk ook voor eventuele aansluitingen op projectlocaties worden de volgende mogelijkheden / kosten en baten onderzocht: <ul style="list-style-type: none"> • Overschakeling op groene stroom met SMK keur; • Opwekken duurzame energie. 			Er is een analyse uitgevoerd in 2019. Conclusie: het is haalbaar om groene stroom aan te gaan schaffen voor de kantoorlocaties. Sinds 2019 drie locaties voorzien van Groene stroom (Nieuwegein, Mill en Sittard). Enkele andere vestigingen kunnen ook overschakelen op groene stroom. Er zijn nog geen projecten om zelf duurzame energie gaan opwekken.
2016-3	2.B.2	Voor de LBA (licht bedrijfsapparatuur) als grondstampers en aggregaten wordt een pilot opgestart met het gebruik van ASPEN Alkylaatbenzine.			In de regio's wordt ASPEN toegepast
2016-4	3.B.1	Energiereductie van 5% over de gehele periode, uitgedrukt in nm ³ /per jaar/FTE voor het aardgasverbruik van het kantoor. (scope 1)	1,25%	5%	Onder doelstelling, 6,0% CO ₂ uitstoot stijging per FTE. Dit wordt veroorzaakt door de sterke afname van het aantal FTE. Het gasgebruik is met 60.000 nm ³ (19,4% reductie) gedaald.
2016-5	3.B.1	Energiereductie van 5% over de gehele periode, uitgedrukt in kWh/per jaar/FTE voor het elektriciteit gebruik van het kantoor. (scope 2)	1,25%	5%	Op koers, 15,3 % CO ₂ uitstoot afname per FTE

Nr	Norm eis	Doelstelling Scope 3	Reductie per jaar	Totale periode	
2016-6	4.B.1	CO ₂ uitstoot reductie van 35% over de gehele periode van 2016-2020, uitgedrukt in kg CO ₂ -uitstoot per meterwissel voor het GSA project van Dynniq Energy		35%	Boven de doelstelling, 45% reductie over de tweede helft van 2020
2016-7	4.B.1	CO ₂ uitstoot reductie van 10% per jaar van 2016-2020, uitgedrukt in kg CO ₂ -uitstoot voor het VRA coatingsproces van Dynniq Mobility	10%	22%	Er is een reductie van 22%. Hiermee is de doelstelling gehaald.

2 Inleiding

Dit CO₂ jaarplan beschrijft de voortgang van de doelstellingen voor de periode 2016-2020. De verantwoording van de voortgang is opgenomen Energiebeoordelingsverslag inclusief emissie-inventaris Dynniq Nederland B.V en het Excel document totaal energiestromen en CO₂ emissie..

Dit document geeft invulling aan de normelementen in tabel 3.

Nr	Normeis
2.B.1.	Het bedrijf heeft een kwalitatief omschreven doelstelling om energie te reduceren en heeft maatregelen benoemd voor de projecten.
2.B.2.	Het bedrijf heeft een omschreven doelstelling voor gebruik van alternatieve brandstoffen en/of gebruik van groene stroom en heeft maatregelen benoemd voor de projecten.
3.B.1.	Het bedrijf heeft een kwantitatieve reductiedoelstelling voor scope 1 & 2 emissie van het bedrijf en de projecten opgesteld, uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van een referentiejaar en binnen een vastgelegde tijdstermijn en heeft een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen in de projecten.
4.B.1.	Het bedrijf heeft voor scope 3, op basis van 2 analyses uit 4.A.1, CO ₂ -reductiedoelstellingen geformuleerd of bedrijf heeft voor scope 3, op basis van 2 materiële GHG-genererende (ketens van) activiteiten CO ₂ -reductiedoelstellingen geformuleerd. Er is een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen. Doelstellingen zijn uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van een referentiejaar en binnen een vastgelegde termijn.
5.B.1	Het bedrijf heeft voor scope 3, op basis van de analyses uit 5.A.2 een strategie* en CO ₂ -reductie-doelstellingen geformuleerd. Er is een bijbehorend plan van aanpak opgesteld inclusief de te nemen maatregelen. Doelstellingen zijn uitgedrukt in absolute getallen of percentages ten opzichte van een referentiejaar en binnen een vastgelegde termijn.
5.B.2	De organisatie rapporteert minimaal 2x per jaar haar emissie-inventaris scope 1, 2 & 3 gerelateerde CO ₂ -emissies (intern en extern) alsmede de vooruitgang in reductiedoelstellingen, voor de organisatie en de projecten
5.B.3	Het bedrijf slaagt erin de reductiedoelstellingen te realiseren

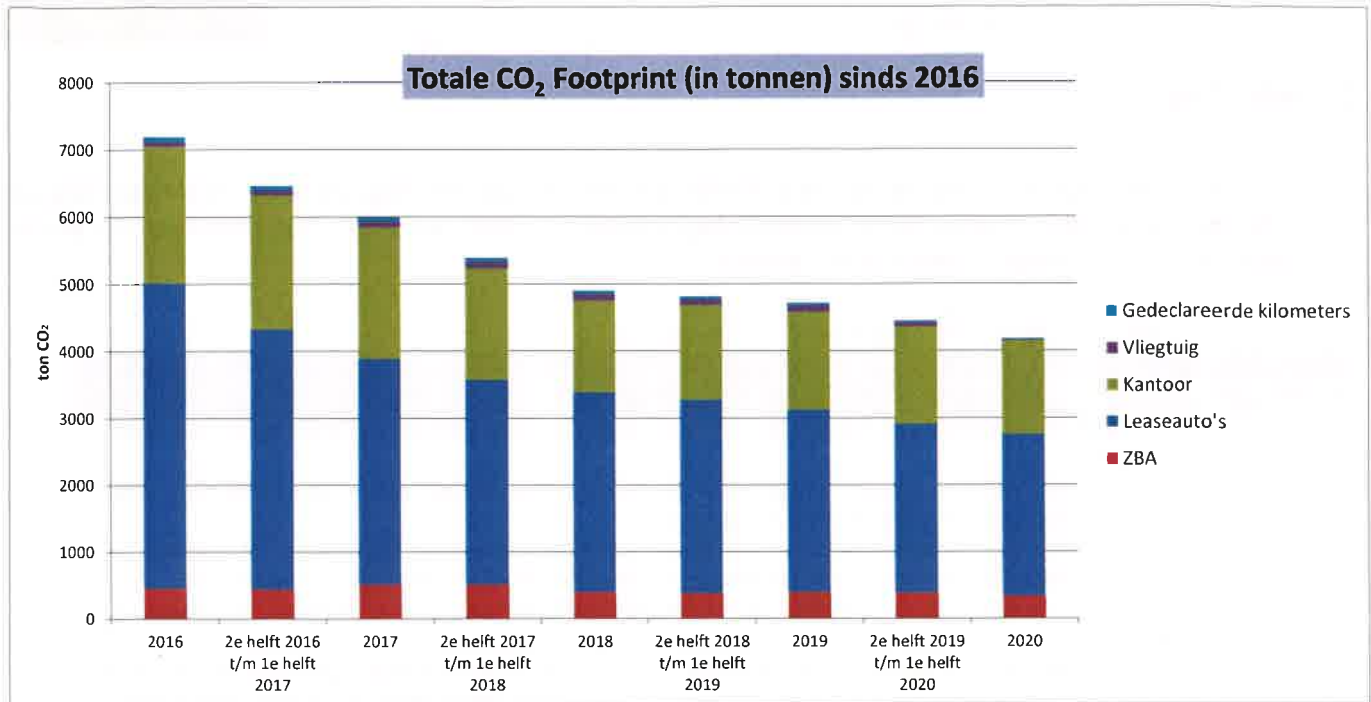
Tabel 3

Algemene opmerkingen aangaande de doelstellingen vanuit Directie Dynniq Nederland B.V.:

- De doelstellingen zijn zowel ten behoeve van energie- als CO₂ - reductie.
- De scope 3-analyse is gerapporteerd in de rapportage met betrekking tot de ketenanalyses.
- Bedrijfsdoelstellingen zijn input voor projectdoelstellingen. Het project kan ook relevante eigen projectdoelstellingen opstellen.

3 Doelstellingen 2016-2020 Scope 1 & 2

Onderstaande grafiek toont aan dat de CO₂-uitstoot sterk is gedaald sinds het referentiejaar. Sinds het referentiejaar is de CO₂-uitstoot met bijna 42% gedaald.



Sinds het referentiejaar is de CO₂-uitstoot van Dynniq met bijna 42% gedaald. Tijdens het opstellen van de doelstellingen in 2016 was het de veronderstelling dat naar 2020 toe de hoeveelheid FTE weer zou gaan groeien. Daarom is er toen voor gekozen om een deel van de doelstellingen (4 & 5) te relateren aan het aantal FTE om rekening te houden met dat effect. In werkelijkheid is het aantal FTE met 24% gedaald. Dit heeft een negatief effect op de doelstellingen terwijl er in absolute zin wel veel CO₂ is gereduceerd. M.b.t. de leaseauto's was de doelstelling gerelateerd op gram per kilometer, waar ook rekening werd gehouden met de stijging in FTE. Absoluut gezien is de CO₂-uitstoot van de leaseauto's met meer dan 47% gedaald, wanneer dit wordt gerelateerd aan het aantal FTE is dat meer dan 30%. Echter de reductie per gram kilometer waar de doelstelling op is gebaseerd is maar 6,6%. Dit komt omdat in deze meetmethode niet inzichtelijk is dat er per medewerker veel minder kilometer zijn gemaakt.

Dynniq is van mening dat voortgang van een deel van de doelstellingen een minder positief beeld geeft van de bereikte prestaties, doordat achteraf gezien de functionele eenheden niet handig gekozen zijn.

Doelstelling 2016-1	
De gemiddelde CO₂-uitstoot per gereden kilometer van de leaseauto's te verminderen met 5% over de gehele periode, uitgedrukt in gram CO₂/per kilometer. (scope 1)	
<i>Vereiste:</i>	2.B.1
<i>Scope:</i>	De doelstelling is van toepassing op de locaties: Dylniq Nederland BV / Energy & Mobility
<i>Referentie:</i>	Als referentieperiode wordt periode 1 januari 2016 t/m 31 december 2016 gebruikt.
<i>Meetmethode</i>	De totale CO ₂ -uitstoot van leaseauto's wordt vastgesteld op basis van getankte liters brandstof bepaald aan de facturen van de leasemaatschappijen. Dit wordt vermenigvuldigd met de CO ₂ -emissiefactoren voor de specifieke brandstoffen. De totale CO ₂ -uitstoot wordt vervolgens gedeeld door de totaal gereden kilometers uit de rapporten van de leasemaatschappijen.

<i>Beoogde reductie</i>	1ste jaar 2016 vaststellen activiteitendata, daarna afname van 1,25% per jaar CO ₂ uitstoot per gereden kilometer. 5% over de gehele periode van 2016 t/m 2020.
<i>Meting</i>	Referentiegegevens over 2016 vastgesteld: Benzine: 198 gram CO ₂ /km Diesel: 260 gram CO ₂ /km Totaal: 251 gram CO ₂ /km Gegevens over 2020 vastgesteld: Benzine: 181 gram CO ₂ /km (8,7% afname) Diesel: 254 gram CO ₂ /km (2,5% afname) Totaal: 234 gram CO ₂ /km (6,6% afname)
<i>Voortgang</i>	De doelstelling is met 6,6% gehaald. De doelstelling is gerelateerd op gram per kilometer, om ook rekening te houden met een stijging in FTE. In werkelijkheid is dit een daling geworden. Absoluut gezien is de CO ₂ -uitstoot van de leaseauto's met meer dan 47% gedaald, wanneer dit wordt gerelateerd aan het aantal FTE is dat meer dan 30%. Echter de reductie per gram kilometer waar de doelstelling op was gebaseerd is maar 6,6%.
<i>Plan van Aanpak</i>	Dynniq heeft goed inzichtelijk hoeveel brandstof wordt gebruikt door de leaseauto's op basis van de facturen van de leasemaatschappij. De bestuurders van de leaseauto geven wanneer zij tanken hun kilometerstand door. De gereden kilometers is op basis van deze opgegeven kilometerstanden bepaald. Middels de maatregelen benoemd in het energiebeoordelingsverslag wordt geprobeerd de CO ₂ -uitstoot per gereden kilometer te reduceren.

Tabel 8

Doelstelling 2016-2 Voor de vaste aansluitingen (kantoorlocaties) en waar mogelijk ook voor eventuele aansluitingen op projectlocaties worden de volgende mogelijkheden / kosten en baten onderzocht: <ul style="list-style-type: none"> • Overschakeling op groene stroom met SMK keur; • Opwekken duurzame energie. 	
<i>Vereiste:</i>	2.B.2.
<i>Scope:</i>	De doelstelling is van toepassing op de locaties: Dynniq Nederland BV & Dynniq Energy BV
<i>Referentie:</i>	Geen gebruik van groene stroom of eigen opwekking
<i>Meetmethode</i>	Inventariseren welke locaties groene stroom hebben gebruikt en of duurzame energie opwekken
<i>Meting</i>	Sinds 2019 drie locaties voorzien van Groene stroom (Nieuwegein, Mill en Sittard).
<i>Voortgang</i>	Er is een analyse uitgevoerd in 2019. Conclusie: het is haalbaar om groene stroom aan te gaan schaffen voor de kantoorlocaties. Sinds 2019 drie locaties voorzien van Groene stroom (Nieuwegein, Mill en Sittard). Enkele andere vestigingen kunnen ook overschakelen op groene stroom. Er zijn nog geen projecten om zelf duurzame energie gaan opwekken. Groene stroom leveringen zijn nog niet meegenomen in de CO ₂ berekeningen, omdat de juiste certificaten nog niet kunnen worden aangeleverd door de locaties.
<i>Plan van Aanpak</i>	Dynniq legt zichzelf een onderzoeksverplichting op m.b.t. de mogelijkheden om de vaste aansluitingen over te schakelen op groene stroom met SMK keur en/of de opwekking van duurzame energie. Na deze inventarisatie zal de uitslag beoordeeld worden en mogelijk als input voor een nieuwe doelstelling gaan dienen. Onderzoek (Hoofd Facilitaire zaken) heeft uitgewezen dat bij het aangaan van nieuwe contracten, het overstappen op Groene stroom mogelijk blijkt.

Tabel 9

Doelstelling 2016-3 Voor de LBA (licht bedrijfs apparatuur) als grondstampers en aggregaten wordt een pilot opgestart met het gebruik van Aspen Alkylaatbenzine. (Scope 1)	
Vereiste:	2.B.2.
Scope:	De doelstelling is van toepassing op de locaties: Dynniq Nederland BV & Dynniq Energy BV
Referentie:	N.v.t.
Meetmethode	Meten verbruik en uitstoot vergelijken met conventionele brandstof
Meting	Niet bekend, nieuwe doelstelling waarvoor de monitoring nog opgezet moet worden
Voortgang	In de regio's wordt ASPEN toegepast.
Plan van Aanpak	Alkylaatbenzine bevat vrijwel geen schadelijke stoffen zoals benzeen, toluen en zwavel en is dus beter mens en milieu. Bovendien bevat het 2% volledig synthetische, biologisch afbreekbare olie die is opgebouwd uit herwinbare grondstoffen. Dit maakt de brandstof CO ₂ - neutraler.

Tabel 10

Doelstelling 2016-4 Energiereductie van 5% over de gehele periode, uitgedrukt in nm ³ /per jaar/FTE voor het aardgasverbruik van het kantoor. (scope 1)	
Vereiste:	3.B.1
Scope:	De doelstelling is van toepassing op de locaties: - Dynniq Nederland BV & Dynniq Energy BV
Referentieperiode:	Als referentieperiode wordt periode 1 januari 2016 tot 31 december 2016 gebruikt.
Meetmethode:	Nm ³ in de CO ₂ -emissie inventaris delen door het gemiddeld aantal FTE over een jaar gezien.
Beoogde reductie per jaar	1ste jaar 2016 vaststellen activiteitendata, daarna afname van 1,25% per jaar
Meting	Referentie gegevens over 2016 vastgesteld: Aardgas: 411 nm ³ /FTE Gegevens over 2020 vastgesteld: Aardgas: 436 nm ³ /FTE (stijging 6,0%)
Voortgang	Een stijging van 6,0%, dit is onder de doelstelling. De beperkte reductie wordt veroorzaakt door de sterke afname van het aantal FTE. Het aantal FTE is met 181 afgenomen sinds het referentiejaar. Het gasgebruik is met meer dan 60.000 nm ³ (19,4% reductie) gedaald ten opzichte van het referentiejaar, met name door het uitvoeren maatregelen en het afstoten van gebouwen.
Plan van Aanpak	Om het aardgasgebruik per FTE te verminderen is, naast de maatregelen benoemd in het energiebeoordelingsverslag met minder m ² kantoren en magazijnen dezelfde hoeveelheid FTE gehuisvest. In dat kader zijn er in 2017 zes locatie gesloten en maar twee nieuwe locatie betrokken. Sinds een het referentiejaar is het aantal FTE sterk gedaald. Hierdoor is de reductie van deze doelstelling veel lager dan wanneer het aantal FTE stabiel was gebleven.

Tabel 11

Doelstelling 2016-5 Energie-reductie van 5% over de gehele periode, uitgedrukt in kWh/per jaar/FTE voor het elektriciteit gebruik van het kantoor. (scope 2)	
<i>Vereiste:</i>	3.B.1
<i>Scope:</i>	De doelstelling is van toepassing op de locaties: Dynniq Nederland BV & Dynniq Energy BV
<i>Referentieperiode:</i>	Als referentieperiode wordt periode 1 januari 2016 tot 31 december 2016 gebruikt
<i>Meetmethode:</i>	kWh in de CO ₂ -emissie inventaris delen door het gemiddeld aantal FTE over een jaar gezien.
<i>Beoogde reductie per jaar:</i>	1ste jaar 2016 vaststellen activiteitendata, daarna afname van 1,25% per jaar
<i>Meting:</i>	Referentiegegevens over 2016 vastgesteld: Elektriciteit : 2.898 kWh/FTE Gegevens over 2020 vastgesteld: Elektriciteit : 2.455 kWh/FTE (reductie 15,3%)
<i>Voortgang:</i>	Met een reductie van 15,3% is de doelstelling ruim gehaald. Door de sterke afname van het aantal FTE is het reductiepercentage nog minder hoog dan het had kunnen zijn. Het aantal FTE is met 181 afgenomen sinds het referentiejaar. Het elektriciteitsgebruik is met meer dan 785.000 kWh (35,6% reductie) gedaald in die periode, met name door het uitvoeren maatregelen en het afstoten van gebouwen.
<i>Plan van Aanpak:</i>	Om het elektriciteitsgebruik per FTE te verminderen is, naast de maatregelen benoemd in het energiebeoordelingsverslag met minder m ² kantoren en magazijnen dezelfde hoeveelheid FTE gehuisvest. In dat kader zijn er in 2017 zes locatie gesloten en maar twee nieuwe locatie betrokken. Verder is de betrouwbaarheid en het inzicht van de metingen sterk verbeterd, middels de inzet van slimme meters. Dit zal in de toekomst verder worden uitgebreid. Het gebruik van slimme meters voor het bepalen van het energiegebruik van de locaties heeft een hoge betrouwbaarheid. Sinds een het referentiejaar is het aantal FTE sterk gedaald. Hierdoor is de reductie van deze doelstelling veel lager dan wanneer het aantal FTE stabiel was gebleven.

Tabel 12

4 Scope 3 doelstellingen 2016-2020

Doelstelling 2016-6 CO ₂ uitstoot reductie van 30% over de gehele periode van 2016-2020, uitgedrukt in kg CO ₂ uitstoot per meterwissel voor het GSA project van Dynniq Energy (scope 3)	
<i>Vereiste:</i>	4.B.1
<i>Scope:</i>	De doelstelling is van toepassing op de locaties: Dynniq Energy voor het project GSA
<i>Referentieperiode:</i>	Als referentieberekening geldt een 4,05 kg CO ₂ uitstoot per meterwissel. Voor de onderbouwing wordt verwezen naar bijlage 3 van PD-DEN 16-11 Scope 3 Ketenanalyse GSA Dynniq Energy
<i>Meetmethode:</i>	Total km per monteur per dag gedeeld door het aantal meterwissels vermenigvuldigd met een zo betrouwbaar mogelijke emissiefactor
<i>Beoogde reductie per jaar:</i>	Gemiddeld 35% over de gehele periode
<i>Meting:</i>	CO ₂ uitstoot per meterwissel
<i>Voortgang:</i>	In 2016 was de CO ₂ reductie Q1&Q2 49,5% In 2016 was de CO ₂ reductie Q3&Q4 56,7% In 2017 was de CO ₂ reductie Q1&Q2 49,5% In 2017 was de CO ₂ reductie Q3&Q4 40% In 2018 was de CO ₂ reductie Q1&Q2 43% In 2018 was de CO ₂ reductie Q3&Q4 45% In 2019 was de CO ₂ reductie Q1&Q2 40% In 2019 was de CO ₂ reductie Q3&Q4 35% In 2020 was de CO ₂ reductie Q1&Q2 58% In 2020 was de CO ₂ reductie Q3&Q4 45%
<i>Plan van Aanpak:</i>	Zie ketenanalyse meterwissel GSA

Tabel 13

Doelstelling 2016-7 CO ₂ uitstoot reductie van 10% per jaar van 2016-2020, uitgedrukt in kg CO ₂ uitstoot voor het VRA coatingsproces van Dynniq Nederland (scope 3)	
<i>Vereiste:</i>	4.B.1
<i>Scope:</i>	De doelstelling is van toepassing op de locaties: Dynniq Mobility voor het VRA coatingsproces
<i>Referentieperiode:</i>	Als referentieberekening geldt de berekening van de conventionele methode. Zie ketenanalyse coaten EC2.5.
<i>Meetmethode:</i>	Totaal aantal verbruikte liters brandstof vermenigvuldigd met een zo betrouwbaar mogelijke emissiefactor ten opzichte van conventionele methode
<i>Beoogde reductie per jaar:</i>	Gemiddeld 10% per jaar
<i>Meting:</i>	CO ₂ uitstoot t.o.v. conventionele methode
<i>Voortgang:</i>	In 2016 was de CO ₂ reductie 16% In 2017 was de CO ₂ reductie 31% In 2018 was de CO ₂ reductie 30% In 2019 was de CO ₂ reductie 11,1% In 2020 was de CO ₂ reductie 22,0%
<i>Plan van Aanpak:</i>	Zie ketenanalyse coaten VRA

Tabel 14